

Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Б1.О.02 Теория принятия решений

наименование дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом

Направление подготовки / специальность

13.04.01 Теплоэнергетика и теплотехника

Направленность (профиль)

13.04.01.02 Энергоэффективные технологии производства электрической  
и тепловой энергии

Форма обучения

очная

Год набора

2021

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Программу составили \_\_\_\_\_

доктор техн. наук, проф., Бойко Е.А.

\_\_\_\_\_  
должность, инициалы, фамилия

## 1 Цели и задачи изучения дисциплины

### 1.1 Цель преподавания дисциплины

Целью преподавания дисциплины является новое видение развития современного инженерного образования. Достижение общих целей СДИО в обучении студентов, состоящее в способности и готовности продемонстрировать:

- глубокие практические знания технических основ профессии;
- мастерство в создании и эксплуатации новых продуктов и систем;
- понимание важности и стратегического значения научно-технического

развития общества,

не может быть осуществлено без глубокой фундаментальной подготовки к решению наукоемких инженерных задач.

Целью изучения дисциплины является: подготовка студентов к организационно-управленческой, аналитической и иной деятельности, требующейся в ходе реализации проектов развития, как в качестве исполнителей, так и руководителей проектов.

### 1.2 Задачи изучения дисциплины

Задачами данного курса являются:

- способность осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий
- – навыками самостоятельной работы в Интернете;
- – технологиями работы с диаграммой Ганта ;
- – навыками организации проектно-ориентированной компании;
- – практикой управления проектами ;
- – навыками организации коллективной работы в проекте.

### 1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

| Код и наименование индикатора достижения компетенции  | Запланированные результаты обучения по дисциплине  |
|---|--|
| <b>УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий</b> |  |
| УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий        | демонстрирует способность осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий<br>осуществляет критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий<br>стратегией действий при возникновении проблемных ситуаций на основе системного подхода |

### 1.4 Особенности реализации дисциплины

Язык реализации дисциплины: Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется с применением ЭО и ДОТ

URL-адрес и название электронного обучающего курса: [e.sfu-kras.ru](http://e.sfu-kras.ru).

## 2. Объем дисциплины (модуля)

| Вид учебной работы                         | Всего,<br>зачетных<br>единиц<br>(акад. час) | е |
|--|---|---|
|  |   | 1 |
| <b>Контактная работа с преподавателем:</b> | <b>1,5 (54)</b>                             |   |
| занятия лекционного типа                   | 0,5 (18)                                    |   |
| практические занятия                       | 1 (36)                                      |   |
| <b>Самостоятельная работа обучающихся:</b> | <b>1,5 (54)</b>                             |   |
| курсовое проектирование (КП)               | Нет   |   |
| курсовая работа (КР)                       | Нет   |   |

### 3 Содержание дисциплины (модуля)

#### 3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

|   |   | Контактная работа, ак. час.    |                          |   |                          |  |                          |                                     |                          |
|---|---|--------------------------------|--------------------------|---|--------------------------|--|--------------------------|-------------------------------------|--------------------------|
| №<br>п/п  | Модули, темы (разделы) дисциплины   | Занятия<br>лекционного<br>типа |                          | Занятия семинарского типа                 |                          |  |                          | Самостоятельная<br>работа, ак. час. |                          |
|   |   |                                |                          | Семинары и/или<br>Практические<br>занятия |                          | Лабораторные<br>работы и/или<br>Практикумы |                          |                                     |                          |
|   |   | Всего                          | В том<br>числе в<br>ЭИОС | Всего                                     | В том<br>числе в<br>ЭИОС | Всего                                      | В том<br>числе в<br>ЭИОС | Всего                               | В том<br>числе в<br>ЭИОС |
| <b>1. Основы методологии управления проектами</b>     |   |                                |                          |   |                          |  |                          |                                     |                          |
|   | 1. Международные стандарты управления проектами:<br>основные понятия и подходы<br>Стратегический менеджмент проектов: управление<br>программами и портфелями проектов | 4                              |                          |   |                          |  |                          |                                     |                          |
|   | 2. Проектно-ориентированная компания:<br>организационная структура, проектный офис, модели<br>зрелости  |                                |                          | 4   |                          |  |                          |                                     |                          |
|   | 3. Корпоративная система управления проектами:<br>политика, операционный стандарт, информационные<br>технологии   |                                |                          | 4   |                          |  |                          |                                     |                          |
| <b>2. Управление содержанием и границами проекта</b>  |   |                                |                          |   |                          |  |                          |                                     |                          |
|   | 1. Жизненный цикл проекта   | 6                              |                          |   |                          |  |                          |                                     |                          |
|   | 2. Структурная декомпозиция работ   | 8                              |                          |   |                          |  |                          |                                     |                          |
|   | 3. Структурная декомпозиция работ   |                                |                          |   |                          |  |                          | 8                                   |                          |
| <b>3. Управление проектом по временным параметрам</b> |   |                                |                          |   |                          |  |                          |                                     |                          |

|   |    |  |    |  |  |  |    |  |
|---|----|--|----|--|--|--|----|--|
| 1. Ключевые вехи проекта и План по вехам                              |    |  | 2  |  |  |  |    |  |
| 2. Ключевые вехи проекта и План по вехам                              |    |  |    |  |  |  | 4  |  |
| 3. Календарное планирование и сетевые графики                         |    |  | 2  |  |  |  |    |  |
| 4. Календарное планирование и сетевые графики                         |    |  |    |  |  |  | 4  |  |
| <b>4. Управление проектными отклонениями</b>                          |    |  |    |  |  |  |    |  |
| 1. Управление рисками: методы оценок и стратегии работы               |    |  | 2  |  |  |  |    |  |
| 2. Управление рисками: методы оценок и стратегии работы               |    |  |    |  |  |  | 8  |  |
| 3. Управление проблемами  |    |  | 2  |  |  |  |    |  |
| 4. Управление изменениями: методы принятия решений и типовые сценарии |    |  | 2  |  |  |  |    |  |
| <b>5. Управление стоимостью и финансированием проекта</b>             |    |  |    |  |  |  |    |  |
| 1. Стоимостные оценки проекта и методы формирования смет              |    |  | 2  |  |  |  |    |  |
| 2. Стоимостные оценки проекта и методы формирования смет              |    |  |    |  |  |  | 6  |  |
| 3. Бюджет и финансовые потоки в проекте                               |    |  | 4  |  |  |  |    |  |
| 4. Показатели освоенного объема                                       |    |  | 4  |  |  |  |    |  |
| 5. Показатели освоенного объема                                       |    |  |    |  |  |  | 8  |  |
| <b>6. Организационная структура проекта</b>                           |    |  |    |  |  |  |    |  |
| 1. Заинтересованные стороны проекта                                   |    |  | 4  |  |  |  |    |  |
| 2. Заинтересованные стороны проекта                                   |    |  |    |  |  |  | 8  |  |
| 3. Команда проекта и команда управления проектом                      |    |  | 4  |  |  |  |    |  |
| 4. Команда проекта и команда управления проектом                      |    |  |    |  |  |  | 8  |  |
| Всего   | 18 |  | 36 |  |  |  | 54 |  |

## **4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **4.1 Печатные и электронные издания:**

1. Матвеева Л. Г., Никитаева А. Ю., Фиськов Д. А., Щипанов Е. Ф. Управление проектами: учебник(Ростов н/Д: Феникс).
2. Балашов А.И., Рогова Е.М., Тихонова М.В., Рогова Е.М. Управление проектами: учебник(М.: Юрайт).
3. Поташева Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент): Учебное пособие(Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
4. Керимов В. Ю., Толстов А. Б., Мустаев Р. Н., Лобусев А. В. Методология проектирования в нефтегазовой отрасли и управление проектами: Учебное пособие(Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
5. Караваев Е. П. Управление проектами: практикум(Москва: МИСИС).
6. Поташева Г. А. Управление проектами: учебное пособие(Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
7. Поташева Г. А. Управление проектами: учебное пособие(Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").

### **4.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства (программное обеспечение, на которое университет имеет лицензию, а также свободно распространяемое программное обеспечение):**

1. В учебном процессе по дисциплине необходимо следующее программное обеспечение:
2. Web-браузер «Google Chrome», необходимые для корректного отображения электронного курса на платформе Moodle, помощи в переводе сайтов на иностранном языке и др.
3. Adobe Reader 7.0 (или аналогичный продукт) для чтения файлов формата pdf;
4. DjVuReader (или аналогичный продукт) для чтения файлов формата djv.
5. Пакет MS Project для создания диаграммы Ганта.
6. Пакет MS Office для оформления результатов работ, проведения расчетов и др.

### **4.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационные справочные системы:**

1. Для данного курса могут потребоваться:
2. Доступ к сети интернет;
3. Справочные системы по Государственным стандартам, которые находятся в свободном доступе в сети интернет

## **5 Фонд оценочных средств**

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

## **6 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

Необходимым для реализации учебного процесса по данной дисциплине является наличие:

- учебных аудиторий для групповой, индивидуальной и командной работы, компьютерных классов с выходом в Интернет и лицензионным программным обеспечением;
- интерактивной доски с проектором.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся должны быть оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета